



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

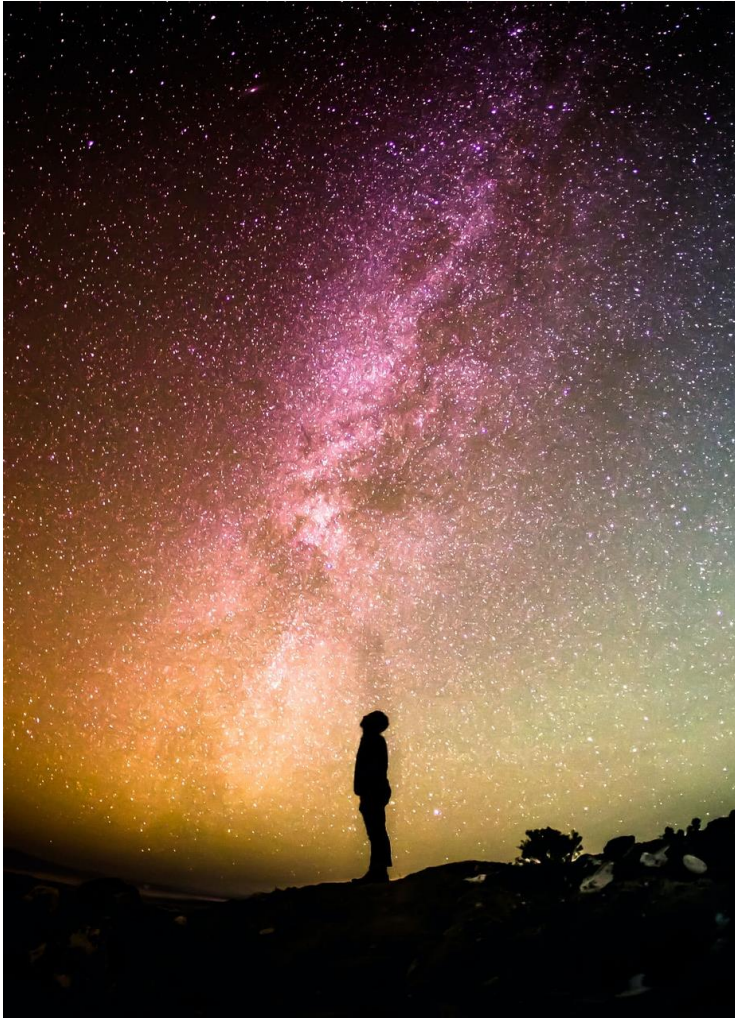
Jeudi 4 novembre 2021

EUTELSAT COMMUNICATIONS

AGENDA

1. **Faits marquants de l'exercice**
Rodolphe BELMER, Directeur général
2. **Activité de l'exercice**
Michel AZIBERT, Directeur général délégué
3. **Performance financière**
Sandrine TERAN, Directrice financière
4. **Perspectives**
Rodolphe BELMER, Directeur général
5. **Rémunération des mandataires sociaux**
Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2020-21 ET DU PREMIER TRIMESTRE 2021-22



- ✔ **Performance financière** robuste malgré le contexte externe difficile
- ✔ Engagement à générer un rendement élevé pour les actionnaires avec un **dividende recommandé de 0,93 € par action, en hausse de 5 %**
- ✔ Renouvellement partiel de la capacité avec Nilesat à **7/8° Ouest** et revente de la capacité en bonne voie
- ✔ Phase 1 de la **migration de la bande C** réalisée et validée par la FCC. Paiement de 125 M\$ attendu autour de la fin de l'année 2021
- ✔ Nouveaux progrès dans le **déploiement de notre stratégie Haut Débit Fixe** avec la signature de plusieurs contrats de distribution
- ✔ Lancement réussi d'**EUTELSAT QUANTUM** avec des opportunités commerciales significatives
- ✔ Investissement stratégique dans **OneWeb** constituant un point d'entrée attractif pour saisir les opportunités offertes par les constellations en orbite basse

CHIFFRES CLÉS

		Variation sur 1 an	
		Réelle	Comparable
Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles	1 201M€ 1 220M€ à taux de change €/€ de 1,14	-5,9%	-3,3% ¹
Marge d'EBITDA ²	74,7%	-2,4 pts	
Investissements « Cash » ²	342M€		
Cash-flow libre discrétionnaire ²	467M€ 498M€ ajusté (tel que défini dans les objectifs financiers) ²	-1,5%	+0,2%
Dette nette / EBITDA ²	2,88x	-0,17x	
Dividende par action proposé	0,93€	+5%	

¹ Variation à taux de change et périmètre constants.

² Il s'agit d'Indicateurs alternatifs de performance pour lesquels il convient de se référer à l'Annexe 3 du communiqué de presse pour la définition et le calcul de ces indicateurs.



Point d'entrée attractif pour saisir les vastes opportunités offertes par les constellations en orbite basse : 715M\$ d'investissement pour une participation de 23 %* dans un actif de croissance entièrement financé, peu avant le début de son déploiement commercial



OneWeb est idéalement positionné pour être **un leader dans la connectivité en orbite basse** grâce à ses droits prioritaires en matière de fréquence, sa position de premier entrant, un actionnariat solide et une technologie évolutive



Potentiel **économique attractif** avec des revenus ciblés à environ un milliard de dollars par an dans les 3 à 5 ans suivant le déploiement complet de la constellation, et une stratégie de distribution indirecte s'accompagnant d'une rentabilité élevée



Investissement en adéquation avec la politique financière du Groupe et le statut « Investment grade », et largement financé par les paiements relatifs à la bande C




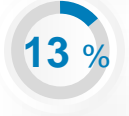

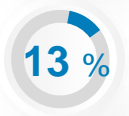






Fort potentiel de **collaboration commerciale** « gagnant-gagnant » grâce à une importante **complémentarité** des ressources et des actifs

AGENDA

1. **Faits marquants de l'exercice**
Rodolphe BELMER, Directeur général
2. **Activité de l'exercice**
Michel AZIBERT, Directeur général délégué
3. **Performance financière**
Sandrine TERAN, Directrice financière
4. **Perspectives**
Rodolphe BELMER, Directeur général
5. **Rémunération des mandataires sociaux**
Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

CHIFFRE D'AFFAIRES 2020-21 PAR APPLICATION

	CONTRIBUTION AU CA ¹	CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	ÉVOLUTION COMPARABLE ²
 Broadcast	 62 %	741	-4,2 %
 Données Fixes et Vidéo Professionnelle	 13 %	161	-3,7 %
 Services aux gouvernements	 13 %	151	+0,0 %
 Haut Débit Fixe	 7 %	80	+7,1 %
 Connectivité Mobile	 5 %	67	-8,4 %
Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles		1 201	-3,3 %
Autres Revenus		33	+€31m ³



► **Chiffre d'affaires 2020-21 de 741M€, en baisse de 4,2 % sur une base comparable¹**

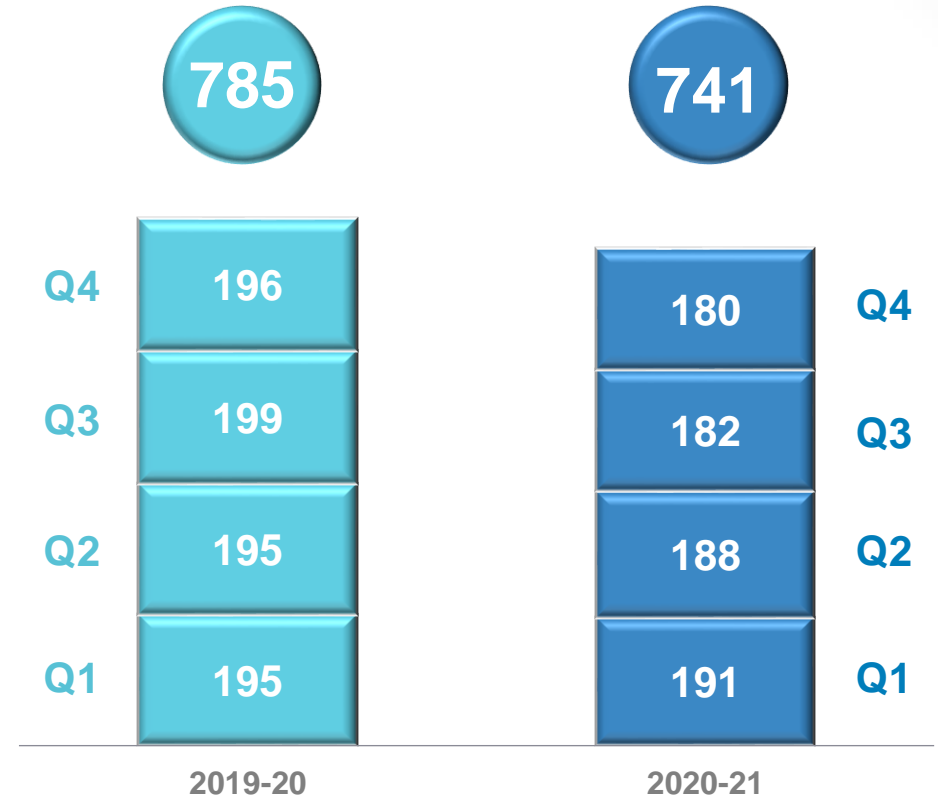
- Effet de la renégociation du contrat avec Forthnet
- Chiffre d'affaires plus faible en Europe avec un ralentissement du rythme de gain des nouvelles affaires affectant en particulier les distributeurs

► **7 006 chaînes à fin juin 2021, en hausse de 3,2 % sur un an**

- HD en hausse de 25 % à 28 %, soit 16 % de croissance sur un an

► **Activité Commerciale**

- Renouvellement avec Sky Italia
- Extension du contrat avec Multichoice
- Faible niveau des nouvelles affaires en Europe mais des signaux récents de normalisation
- Revente de la capacité à 7/8° Ouest en bonne voie



¹ A taux de change et périmètre constants

► **Chiffre d'affaires 2020-21 de 161M€, en baisse de 3,7 % sur une base comparable¹**

- Tendence considérablement améliorée par rapport aux années précédentes

► **Données Fixes**

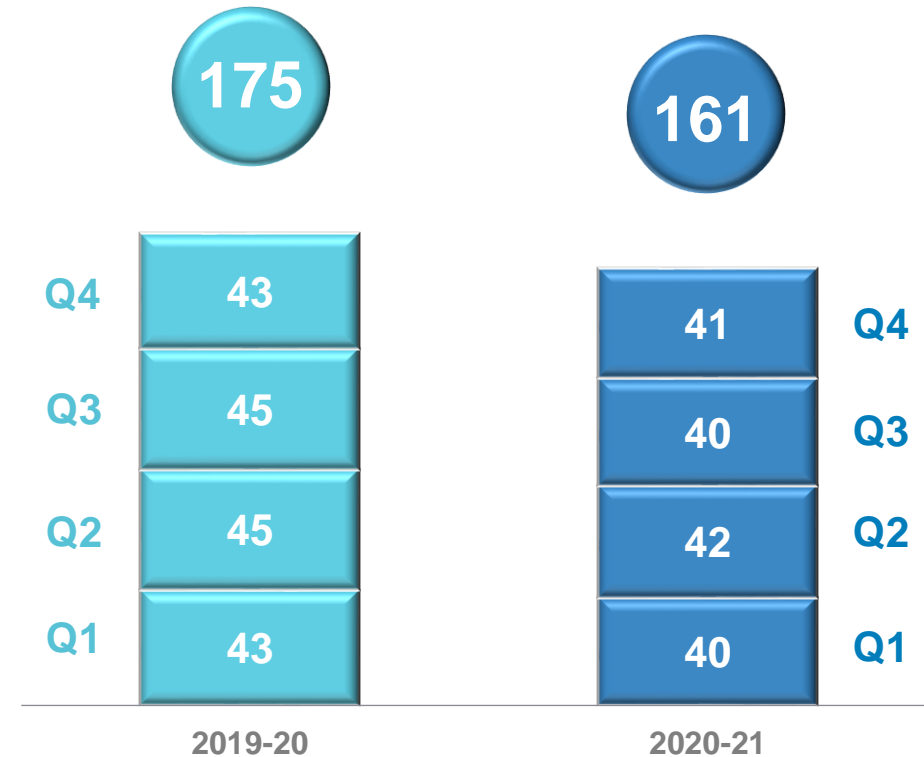
- Amélioration de la tendance sur les volumes compensant la pression continue sur les prix

► **Vidéo professionnelle**

- En déclin structurel
- Rétablissement de l'Utilisation occasionnelle vs. 2019-20 avec la reprise des événements sportifs en direct

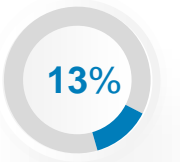
► **Activité commerciale dynamique**

- Plusieurs contrats remportés pour de l'interconnexion de réseaux mobiles en zones rurales

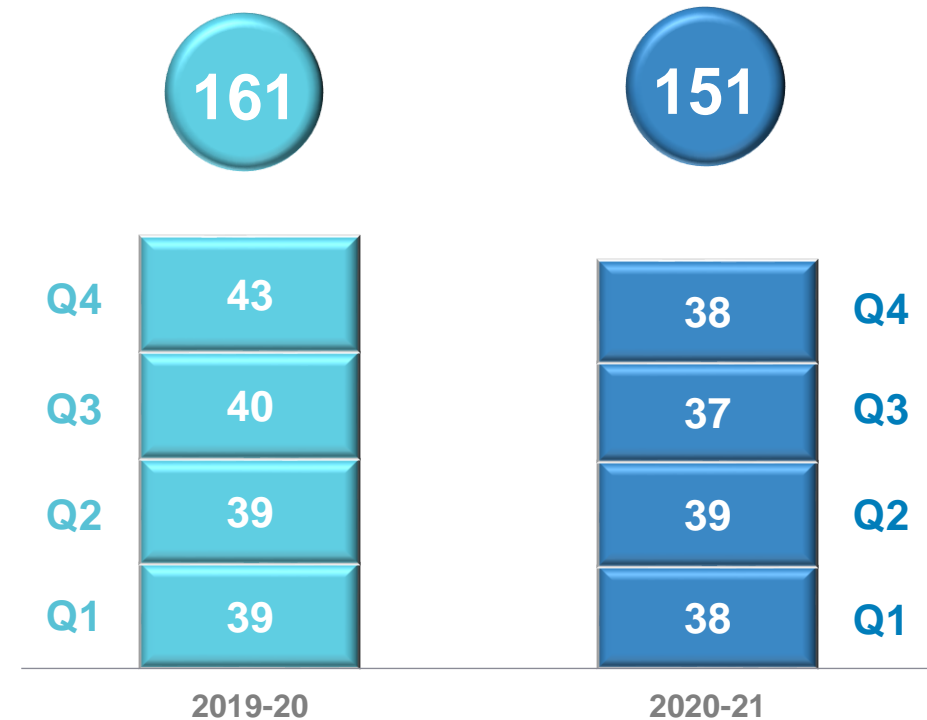


¹ A taux de change et périmètre constants

SERVICES AUX GOUVERNEMENTS

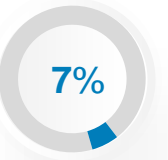


- ▶ **Chiffre d'affaires 2020-21 de 151M€, stable sur une base comparable¹**
 - Effet report négatif du renouvellement de contrats avec l'administration américaine
 - Élément exceptionnel positif lié à la relocalisation temporaire d'EUTELSAT 7A au T4 2019-20
 - Contribution de la charge utile EGNOS sur ETL 5 WEST B
- ▶ **ETL 36D retenu par Airbus pour embarquer la charge utile UHF**
- ▶ **ETL QUANTUM lancé le 30 juillet 2021**



¹ A taux de change et périmètre constants

HAUT DÉBIT FIXE



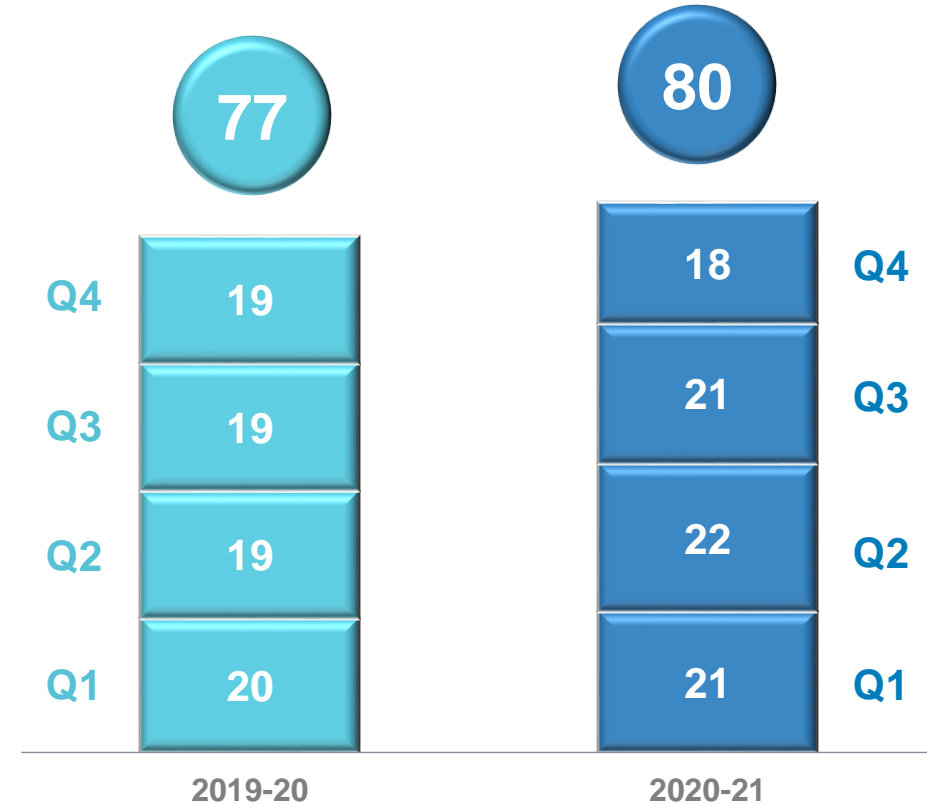
► **Chiffre d'affaires 2020-21 de 80M€, en hausse de 7,1 % sur une base comparable¹**

- Premiers revenus générés par Konnect Europe avec les accords de distribution avec Orange et TIM
- Croissance des opérations en Afrique

► **Des avancées majeures**

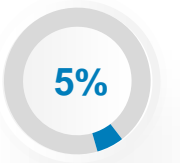
- Entrée en service d'EUTELSAT KONNECT
- Intégration réussie de BBB et lancement des offres de détail
- Accords de distribution avec Orange, TIM, Deutsche Telekom et Hispasat
- Capacité de distribution renforcée en Afrique

► **Accélération substantielle de la croissance attendue en 2021-22**

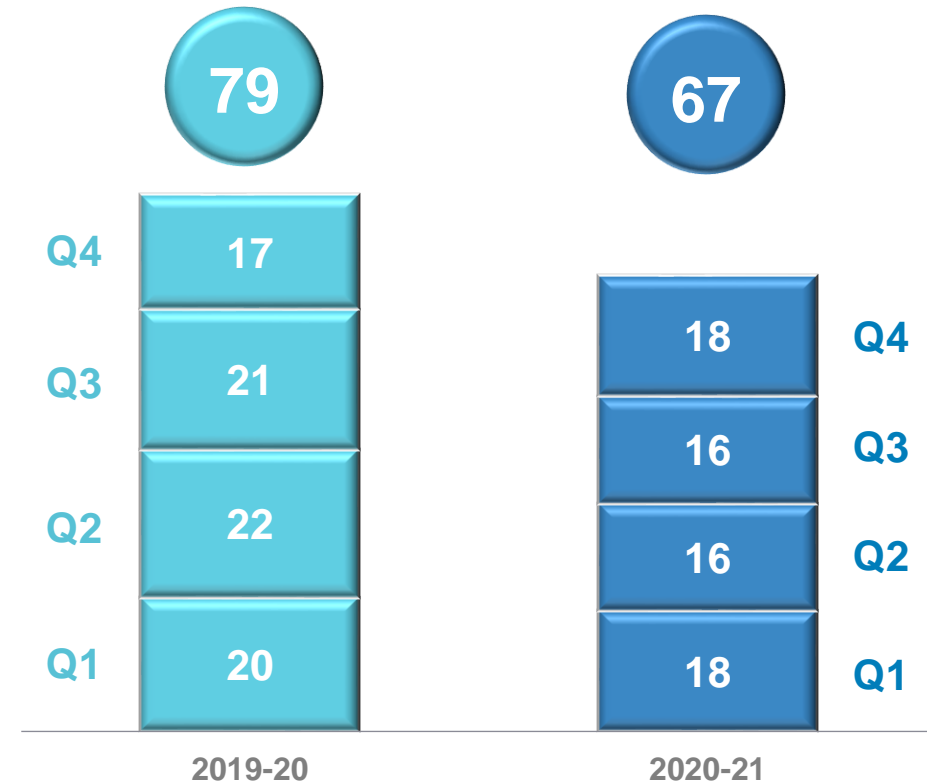


¹ A taux de change et périmètre constants.

CONNECTIVITÉ MOBILE



- ▶ **Chiffre d'affaires 2020-21 de 67M€, en baisse de 8,4 % sur une base comparable¹**
- ▶ **Effet de la crise sanitaire dans la mobilité aérienne**
- ▶ **Bonne performance de la mobilité maritime**
 - Montée en puissance de contrats signés au cours des dernières années
- ▶ **Performance commerciale**
 - Lancement d'Eutelsat ADVANCE avec des débuts prometteurs dans le Maritime
 - Accord pluriannuel avec Global Eagle à 139°W



¹ A taux de change et périmètre constants

AGENDA

1. **Faits marquants de l'exercice**
Rodolphe BELMER, Directeur général
2. **Activité de l'exercice**
Michel AZIBERT, Directeur général délégué
3. **Performance financière**
Sandrine TERAN, Directrice financière
4. **Perspectives**
Rodolphe BELMER, Directeur général
5. **Rémunération des mandataires sociaux**
Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

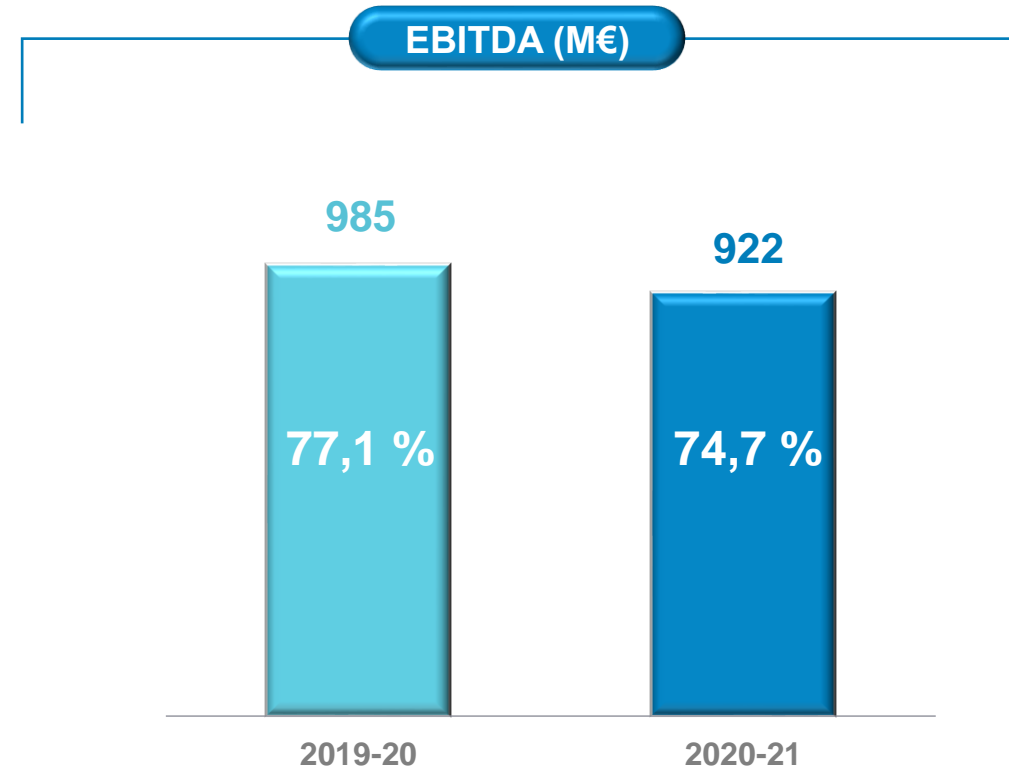
RENTABILITÉ

► Marge d'EBITDA de 74,7 % en baisse de 2,4 points sur un an

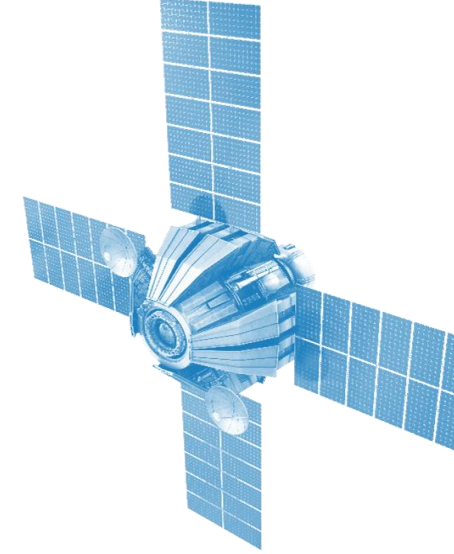
- Baisse du chiffre d'affaires
- Effet dilutif de la consolidation de BBB Europe
- Élément spécifique négatif lié aux provisions pour créances douteuses principalement liées à des clients en Connectivité Mobile dans le contexte de la crise sanitaire

► Forte discipline en matière de coûts

- Programme LEAP 2 en bonne voie pour réaliser l'objectif de génération d'économies annuelles de 20 à 25 million d'euros en 2021-22
- La moitié de ce montant était atteint à fin juin 2021



COMPTE DE RÉSULTAT

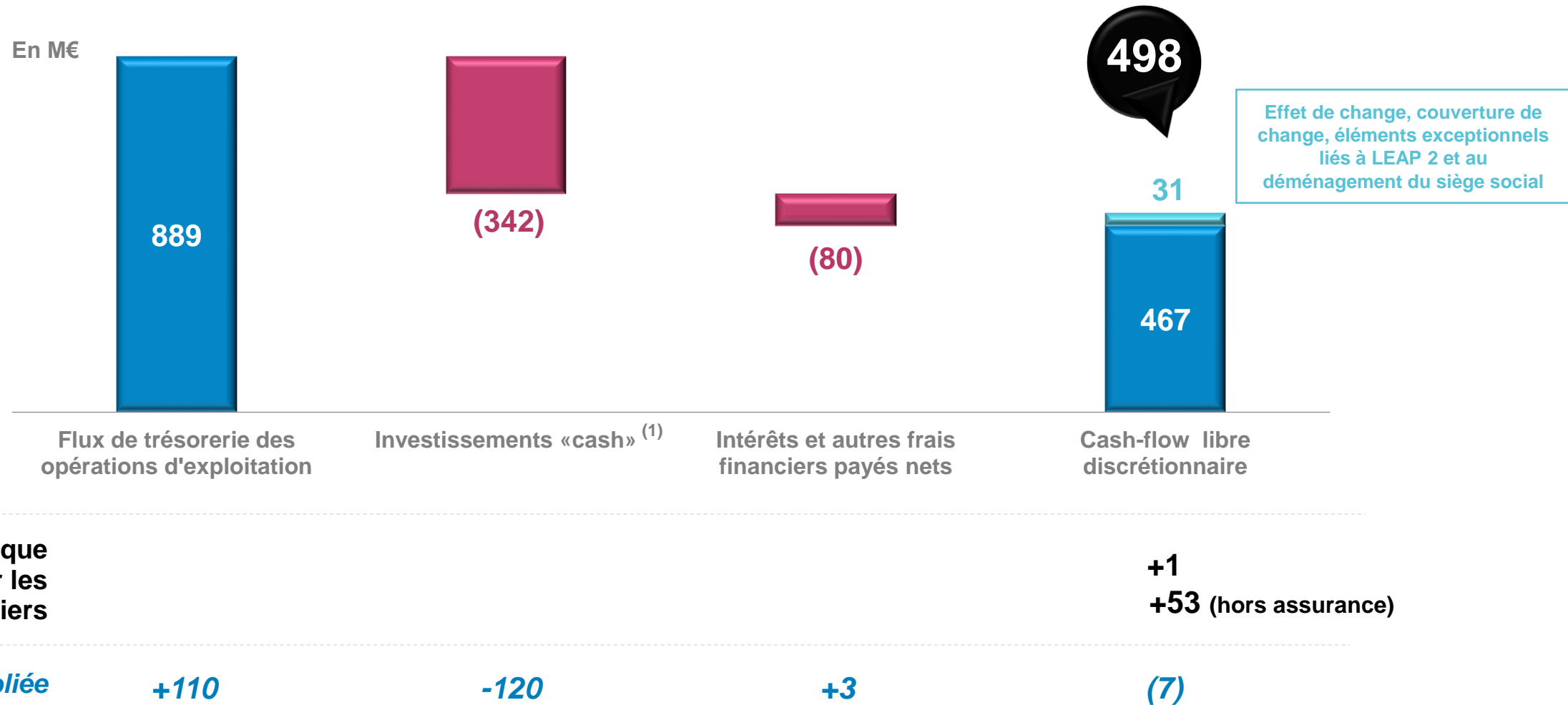


Extrait du compte de résultat consolidé (en M€) ¹	EXERCICE 2019-20	EXERCICE 2020-21	VARIATION	
Chiffre d'affaires	1 278	1 234	-3,5 %	
EBITDA²	985	922	-6,4 %	
Résultat opérationnel	490	347	-29,2 %	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Baisse des dotations aux amortissements ▶ Autres produits et charges opérationnels qui incluaient des indemnités d'assurances en 2019-20
Résultat financier	(81)	(95)	+17,9 %	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Impact négatif de l'évolution du résultat de change
Impôt	(98)	(24)	-75,2 %	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Taux d'impôt de 10 % contre 24 % l'an passé ▶ Variation positive des impôts différés ▶ Baisse de deux points du taux d'IS en France
Résultat net part du Groupe	298	214	-28,1 %	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Marge nette de 17% contre 23% l'année dernière

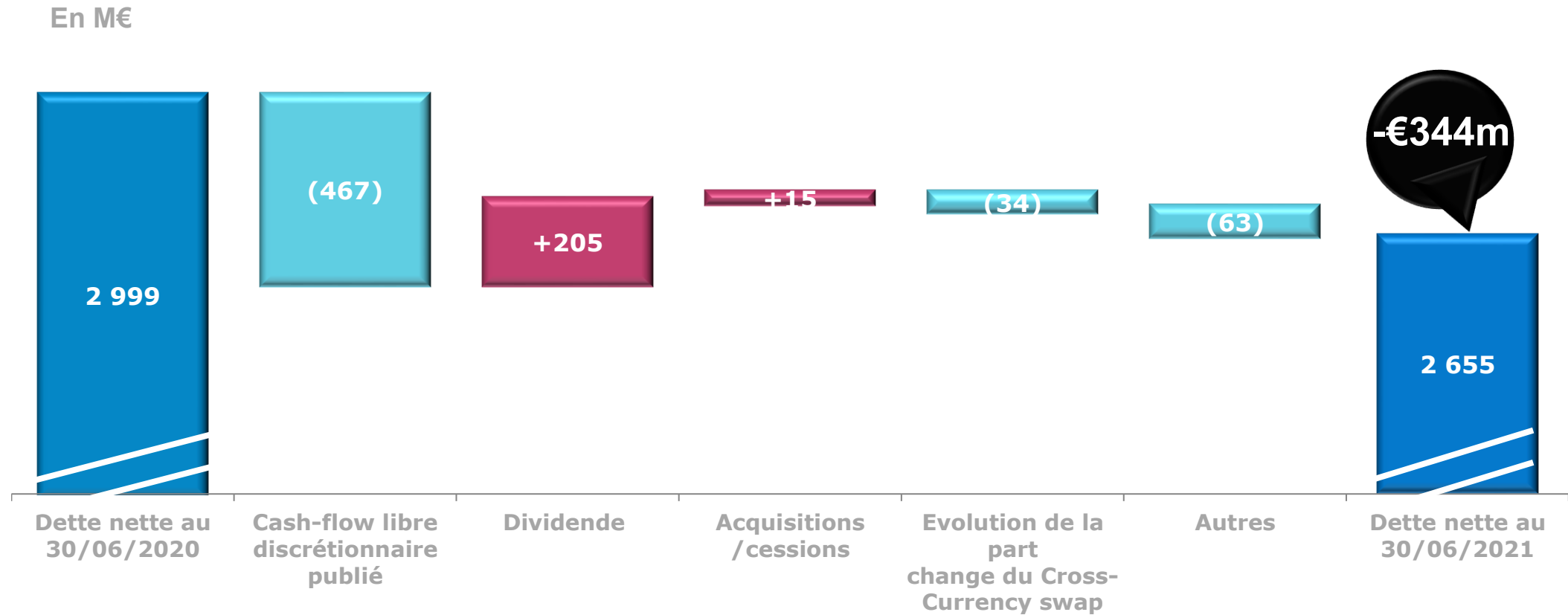
¹ Les comptes comparatifs au 30 juin 2020 ont fait l'objet d'un retraitement concernant la CVAE reclassée de la ligne Frais commerciaux et administratifs en Impôts sur les sociétés pour un montant de 3,1 millions d'euros afin d'aligner la présentation sur les comptes consolidés au 30 juin 2021. Arrondi au million le plus proche.

² L'EBITDA reflète la rentabilité du Groupe avant prise en compte des Dotations aux amortissements, des charges financières et de la charge d'impôt.

CASH-FLOW LIBRE DISCRÉTIONNAIRE



NOUVELLE RÉDUCTION DE L'ENDETTEMENT NET



STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

▶ Ratio Dette nette sur EBITDA à 2,88x au 30 juin 2021

- Amélioration par rapport à l'année précédente (3,05x)
- Confortablement en ligne avec l'objectif de moyen terme

▶ Notes de crédit de qualité « investissement » confirmées

▶ Plusieurs opérations de refinancement menées au cours de l'exercice

▶ Maturité moyenne de l'endettement allongée à 5,0 années

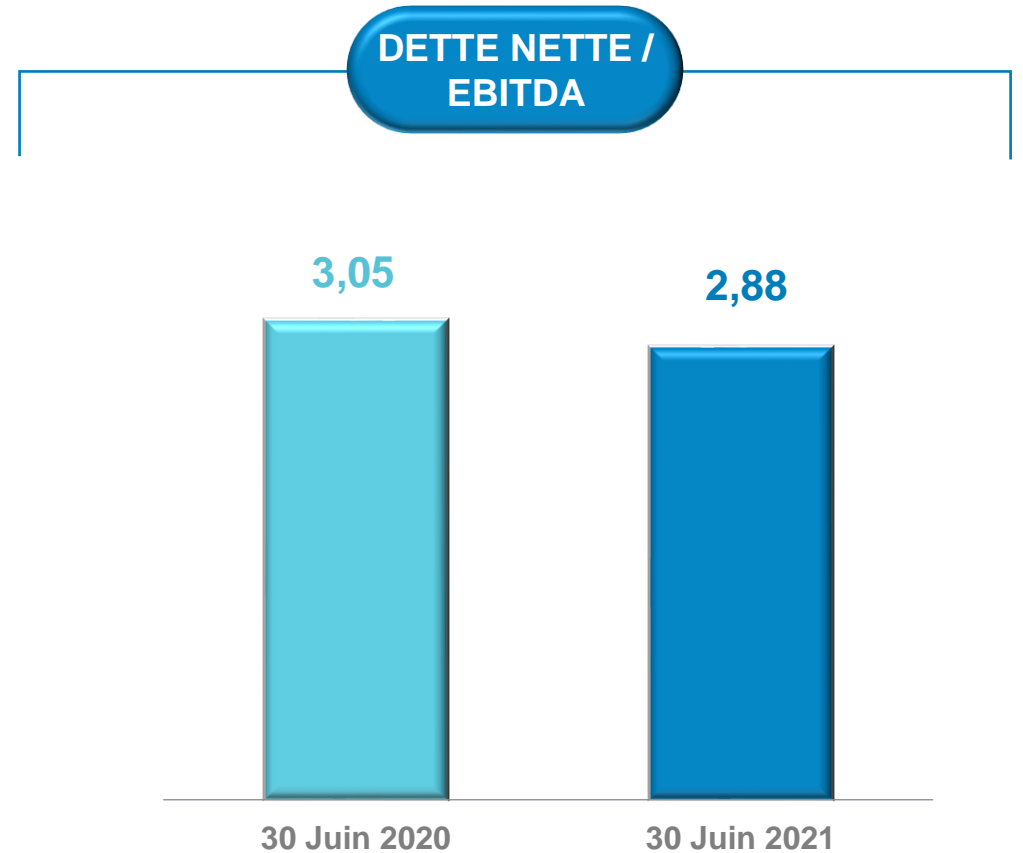
- Contre 3,4 ans au 30 juin 2020

▶ Coût moyen de la dette réduit à 2,38%

- Contre 2,45% en 2019-20

▶ Forte liquidité

- Trésorerie et lignes de crédit disponibles > 1,9 Md€ au 30 juin 2021



CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE 2021-22

▶ **Chiffre d'affaires de 287 millions d'euros**

- -8,9 % sur une base publiée
- -4,4 % sur une base comparable

▶ **Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles de 285 millions d'euros**

- -3,4% sur une base comparable

▶ **Carnet de commandes de 4,2 milliards d'euros au 30 septembre 2021**

- Equivalent à 3,4 fois le chiffre d'affaires de l'exercice 2020-21

▶ **Performance en ligne avec les attentes et objectifs financiers confirmés**

AGENDA

1. **Faits marquants de l'exercice**
Rodolphe BELMER, Directeur général
2. **Activité de l'exercice**
Michel AZIBERT, Directeur général délégué
3. **Performance financière**
Sandrine TERAN, Directrice financière
4. **Perspectives**
Rodolphe BELMER, Directeur général
5. **Rémunération des mandataires sociaux**
Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

RAPPEL : UNE STRATÉGIE À DEUX VOILETS

1. MAXIMISATION DU CASH-FLOW LIBRE DES ACTIVITÉS HISTORIQUES



Financer la transition vers les activités à forte croissance...



...tout en continuant à générer un niveau de rémunération élevé pour les actionnaires

2. CROISSANCE DANS LA CONNECTIVITÉ



Actifs GEO : Haut Débit Fixe avec KONNECT et KONNECT VHTS ainsi que d'autres applications avec des investissements ciblés



Actifs LEO : répondre aux besoins des Télécoms sur le long terme via OneWeb

PRIORITÉS DE L'EXERCICE 2021-22

1. MAXIMISATION DU CASH-FLOW LIBRE PROVENANT DES ACTIVITÉS HISTORIQUES

- ▶ Réaliser la totalité des économies prévues par LEAP 2
- ▶ Maintenir sous tension tous les autres leviers de génération de cash-flow libre
- ▶ Obtenir les paiements liés à la bande C

2. CROISSANCE DANS LA CONNECTIVITÉ

Solutions GEO

- ▶ Commercialiser EUTELSAT QUANTUM
- ▶ Signer de nouveaux accords de distribution dans le Haut Débit Fixe
- ▶ Poursuivre la montée en puissance des opérations en Afrique
- ▶ Préparer le terrain pour KONNECT VHTS et E10B
- ▶ Déployer le service de connectivité géré « Eutelsat ADVANCE »

Solutions LEO

- ▶ Assurer la finalisation de notre investissement dans OneWeb
- ▶ Développer la coopération avec OneWeb

PERSPECTIVES FINANCIÈRES



CHIFFRE D'AFFAIRES DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES¹

- ▶ Entre 1 110M€ et 1 150M€ en 2021-22¹
- ▶ Croissance à partir de 2022-23 avec une accélération en 2023-24

INVESTISSEMENTS « CASH »

- ▶ N'excédant pas 400M€² par an pour chacun des trois prochains exercices (2021-22 / 2022-23 / 2023-24)

CASH-FLOW LIBRE DISCRÉTIONNAIRE AJUSTÉ¹

- ▶ Entre 400M€ et 430M€ en 2021-22³
- ▶ Croissance en 2022-23 et en 2023-24

STRUCTURE FINANCIÈRE

- ▶ Notes de crédit « Investment grade »
- ▶ Ratio Dette nette sur EBITDA : Environ 3x à moyen terme

DIVIDENDE

- ▶ 0,93 € par action (en hausse de 5 %) proposé à l'AG au titre de l'exercice 2020-21
- ▶ Dividende stable ou progressif

¹ Sur la base d'un taux de change €/€ de 1,20 et du périmètre actuel

² Ce montant couvre les immobilisations et les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation et des dettes locatives

CAPACITÉ INCRÉMENTALE SUBSTANTIELLE SOUTENANT PROGRESSIVEMENT LE CHIFFRE D'AFFAIRES

	CAPACITÉ INCRÉMENTALE	MARCHÉS PRINCIPAUX	ENTRÉE EN SERVICE*	ENGAGEMENTS FERMES
EUTELSAT KONNECT	65 faisceaux Ka 75 Gbps	Haut Débit Fixe Europe/Afrique	T4 2020	orange, TIM, hispasat
EUTELSAT QUANTUM	8 faisceaux "QUANTUM"	Services aux gouvernements Flexible	T4 2021	
HOTBIRD 13G	Charge utile EGNOS	Services aux gouvernements	S1 2023	EGNOS
KONNECT VHTS	~230 faisceaux Ka 500 Gbps	Connectivité Europe	S1 2023	orange, TIM, ThalesAlenia Space
EUTELSAT 10B	~100 faisceaux Ku c. 35 Gbps	Connectivité Mobile EMEA	S1 2023	Panasonic, gogo, overon
EUTELSAT 36D	Charge utile UHF	Services aux gouvernements	S2 2024	AIRBUS

EN SYNTHÈSE



Cash-flow libre discrétionnaire ajusté record en 2020-21



Dividende recommandé de 0,93€ par action, soit +5% avec un rendement de 7,5%, bien couvert par le cash-flow libre



Accélération tangible du **Haut Débit Fixe**



2021-22 marque la dernière année de transition, avec un chiffre d'affaires et un cash-flow libre ajusté attendus en **croissance** à partir de 2022-23



Capacité incrémentale avec des engagements fermes soutenant le chiffre d'affaires futur



L'investissement dans **OneWeb** offre une **exposition unique** à l'une des rares constellations LEO globales, une infrastructure critique pour répondre aux besoins de long terme des Télécoms

AGENDA

1. Faits marquants de l'exercice

Rodolphe BELMER, Directeur général

2. Activité de l'exercice

Michel AZIBERT, Directeur général délégué

3. Performance financière

Sandrine TERAN, Directrice financière

4. Perspectives

Rodolphe BELMER, Directeur général

5. Rémunération des mandataires sociaux

Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

PRINCIPES EN MATIÈRE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

1

Attirer, retenir, motiver des dirigeants de haut niveau

2

Aligner leurs intérêts avec ceux des autres parties prenantes, y compris les aspects liés à la RSE

3

Prendre en compte les **spécificités d'Eutelsat**

- ▶ Longue durée des cycles d'investissement
- ▶ Forte intensité capitalistique
- ▶ Environnement hautement technologique

RÉMUNÉRATION VARIABLE DÉTERMINÉE PAR LA PERFORMANCE

REMUNERATION VARIABLE ANNUELLE

- ▶ Aligner les intérêts avec les objectifs financiers publiés
- ▶ Inciter au dépassement des objectifs pour l'exercice
- ▶ 70 % basés sur des objectifs quantitatifs pour le DG
- ▶ 10 % basés sur une composante RSE en augmentation
- ▶ 20 % basés sur les objectifs qualitatifs

DÉTERMINÉE À 100 % PAR LA PERFORMANCE

RÉMUNERATION DE LONG TERME

- ▶ Maximiser la création de valeur à moyen terme
- ▶ Aligner les intérêts avec le plan stratégique
- ▶ Refléter la stratégie RSE sur le moyen-terme
- ▶ Retenir les dirigeants

DÉTERMINÉE À 100 % PAR LA PERFORMANCE

STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX POUR 2021-22

		Président du Conseil	Directeur général	Directeur général délégué
Rémunération fixe		N/A	650 K€	363 K€
Rémunération variable annuelle	En % du salaire de base	N/A	Cible : 100% Plafond : 132% ¹	Cible : 105% Plafond : 137% ¹
	Objectifs	N/A	<p>Quantitatifs : CA des Activités opérationnelles, cash-flow libre discrétionnaire, « charges opérationnelles totales (hors provisions pour créances douteuses) »</p> <p>RSE : Objectifs liés à la parité, à l'inclusion numérique et à la compliance</p> <p>Qualitatifs : Objectifs spécifiques liés à la feuille de route stratégique</p>	
Rémunération de long terme	En % du salaire de base	N/A	Cible : 125 % Plafond : 163 % ¹	Cible : 160 % Plafond : 208 % ¹
	Objectifs	N/A	Attribution d'actions de performance liée à des objectifs à trois ans et un objectif de TSR relatif	
Rétribution (Jetons de présence)		175 K€ de part fixe + part variable + Comités	Allocation conformément aux règles fixées par le Conseil	N/A

AUTRES ELEMENTS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX EXECUTIFS INCHANGÉS

Rémunération variable pluriannuelle

- Aucune

Indemnité liée à la cessation des fonctions

- Aucune

Politique de rémunération exceptionnelle

- Possible seulement en cas de circonstances très spécifiques
- Doit être justifiée et rendue publique immédiatement après le Conseil d'administration l'ayant arrêtée
- Ne peut pas dépasser 100 % du bonus annuel
- Versement ne pouvant intervenir avant son approbation par l'AG

Avantages en nature

- Voiture de fonction

Rétribution (Jetons de présence)

- Pour le Directeur général (en tant qu'administrateur)

Clause de non-concurrence

- Equivalente à 50 % du salaire de base pour 18 mois en contrepartie de l'engagement de ne pas travailler directement ou indirectement pour un opérateur de satellites¹

Régime de retraite supplémentaire

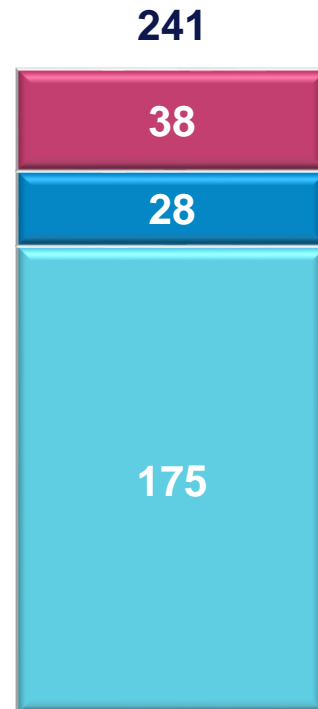
- Aucun

Régime collectif de prévoyance / frais de santé

- Mêmes conditions que les salariés d'Eutelsat S.A.

RETRIBUTION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL AU TITRE DE L'EXERCICE 2020-21

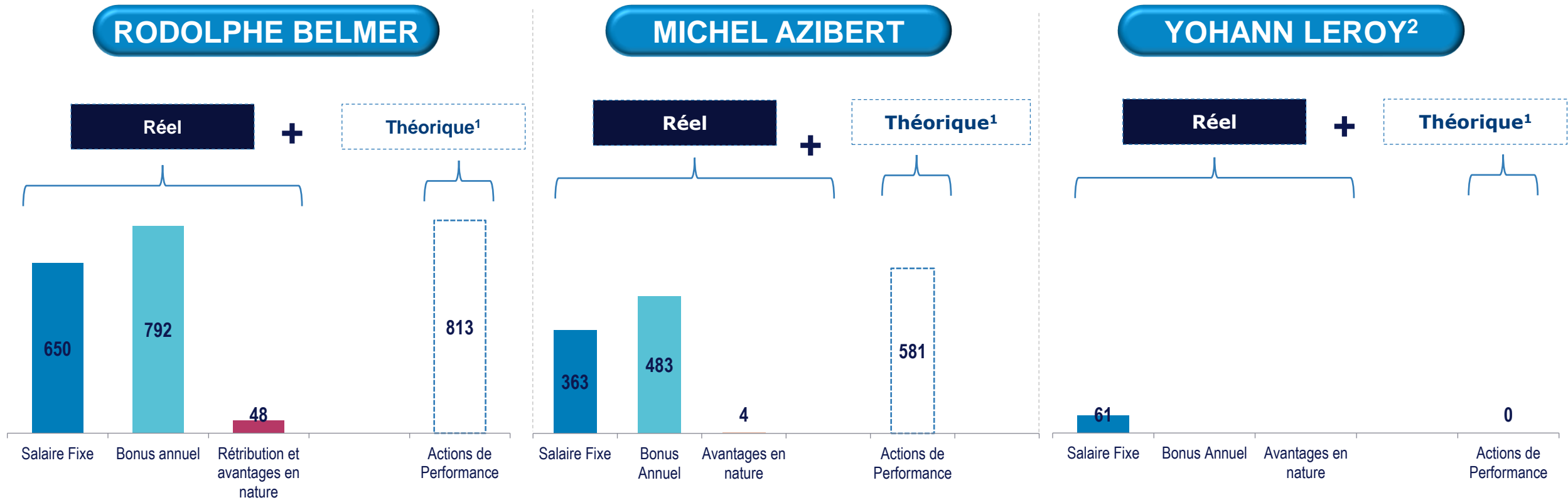
En milliers d'euros



Exercice 2020-21

- Rétribution en tant que membre de comités (Audit, Risques et Conformité, Nominations et Gouvernance, Rémunérations)
- Part variable en tant que Président du Conseil
- Part fixe en tant que Président du Conseil

RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS AU TITRE DE L'EXERCICE 2020-21



¹ Relatif au plan d'actions fictives attribué en novembre 2020. Valorisation IFRS à la date d'attribution.

² Ces montants ont été calculés prorata temporis jusqu'à la fin du mandat de Yohann Leroy le 15 septembre 2020. Yohann Leroy n'était pas éligible ni à la rémunération variable annuelle ni à l'intéressement long terme pour l'exercice 2020-21. Montants en milliers d'euros.

RÉSOLUTIONS CONCERNANT LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

VOTE SUR LE PASSÉ ("EX-POST")

▶ Vote global

▶ Résolution 11

▶ Vote spécifique par mandataire

- ▶ Dominique D'Hinnin (Résolution 12)
- ▶ Rodolphe Belmer (Résolution 13)
- ▶ Michel Azibert (Résolution 14)
- ▶ Yohann Leroy (Résolution 15)

VOTE SUR LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION ("EX ANTE")

▶ Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution de la rémunération attribuable au :

- ▶ Président du Conseil d'administration (Résolution 16)
- ▶ Directeur général (Résolution 17)
- ▶ Directeur général délégué (Résolution 18)
- ▶ Administrateurs (Résolution 19)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 4 novembre 2021

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EUTELSAT COMMUNICATIONS – ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Jeudi 4 novembre 2021

Rapport sur les comptes annuels

1^{ère} résolution: Comptes annuels de la société Eutelsat Communications au 30/06/2021

- ▶ Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat, de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Le point clé de l'audit mentionné dans notre rapport porte sur l'évaluation des titres de participation.

- ▶ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur le rapport de gestion et les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.
- ▶ Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement.
- ▶ Nous attestons de l'existence dans la section du rapport de gestion consacré au gouvernement d'entreprise des informations requises par l'article L.225-37-4 du Code de commerce.
- ▶ Nous attestons l'exactitude et la sincérité des informations fournies en application des dispositions du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur.
- ▶ En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs de capital ou des droits de vote ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Rapport sur les comptes consolidés

2^{ème} résolution: Comptes consolidés de la société Eutelsat Communications au 30/06/2021

- ▶ Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière, et du patrimoine de l'ensemble constitué les entités comprises dans la consolidation.

Les points clés de l'audit mentionnés dans notre rapport sont les suivants :

- L'évaluation des actifs immobilisés et la détermination de la durée d'utilisation des satellites ;
 - La reconnaissance du chiffre d'affaires et la détermination des dépréciations de créances clients.
- ▶ Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au Groupe données dans le rapport de gestion.
 - ▶ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Rapport spécial sur les conventions réglementées

4^{ème} résolution: Conventions réglementées

▶ Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale :

- ✓ Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L.225-38 du Code de commerce.

▶ Conventions déjà approuvées et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice :

- ✓ Clause de non-concurrence conclue entre Monsieur Rodolphe Belmer (Directeur général et administrateur de la société) et Eutelsat Communications SA.
- ✓ Clause de non-concurrence conclue entre Monsieur Yohann Leroy (Directeur général délégué de la société jusqu'au 15 septembre 2020) et Eutelsat Communications SA.
- ✓ Convention d'intégration fiscale. Au titre de cette convention, Eutelsat Communications a comptabilisé un produit d'impôt de 4,63 million d'euros pour l'exercice clos le 30 juin 2021.

Rapports relatifs à l'Assemblée Générale Extraordinaire

21ème résolution Rapport sur la réduction de capital	✓ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.
23ème à 30ème résolutions Rapport sur l'émission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription	✓ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du conseil d'administration ; ✓ Les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription.
31ème résolution Rapport sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise	✓ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du conseil d'administration; ✓ Les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription.
32ème résolution Rapport sur l'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre	✓ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du conseil d'administration portant sur l'opération envisagée d'autorisation d'attribution d'actions gratuites.

QUESTIONS ORALES

IR CONTACTS



Joanna DARLINGTON

T: +33 1 53 98 31 07

E: jdarlington@eutelsat.com



Cédric PUGNI

T: +33 1 53 98 31 54

E: cpugni@eutelsat.com

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

VOTE DES RESOLUTIONS

Jeudi 4 novembre 2021

1^{ÈRE} RÉSOLUTION

Approbation des rapports et comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2021

2^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation des rapports et comptes consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2021

3^{ÈME} RÉSOLUTION

Affectation du résultat de l'exercice clos le 30 juin 2021

4ÈME RÉOLUTION

Approbation des conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce

5^{ÈME} RÉSOLUTION

Nomination de Bpifrance Investissement en qualité d'administrateur

6^{ÈME} RÉSOLUTION

Renouvellement du mandat de Monsieur Dominique D'Hinnin en qualité d'administrateur

7ÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat de Madame Esther Gaide en qualité d'administratrice

8ÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat de Monsieur Didier Leroy en qualité d'administrateur

9ÈME RÉSOLUTION

Renouvellement du mandat de la société Ernst & Young et Autres en qualité de Commissaire aux comptes titulaire

10^{ÈME} RÉSOLUTION

Constatation de la fin du mandat de la société Auditex en qualité de Commissaire aux comptes suppléant

11^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux au titre de l'exercice clos au 30 juin 2021 mentionnées au I de l'article L. 22-10-9 du Code du commerce

12^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes composant la rémunération totale versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2021 à Monsieur Dominique D'Hinnin, Président du Conseil d'administration

13^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables, exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2021 à Monsieur Rodolphe Belmer, Directeur général

14^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables, exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2021 à Monsieur Michel Azibert, Directeur général délégué

15^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables, exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2021 à Monsieur Yohann Leroy, Directeur général délégué

16^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration

17^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Directeur général

18^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération des Directeurs généraux délégués

19^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération des administrateurs

20^{ÈME} RÉSOLUTION

Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres actions

21^{ÈME} RÉSOLUTION

Autorisation au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de son programme de rachat d'actions

22^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise

23^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions ordinaires de la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

24^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires dans le cadre d'une offre au public (autre que celles visées au 1° de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier)

25^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires dans le cadre d'une offre au public s'adressant exclusivement à des investisseurs qualifiés et/ou à un cercle restreint d'investisseurs

26^{ÈME} RÉSOLUTION

Autorisation au Conseil d'administration en cas d'émission d'actions ordinaires, pour fixer le prix d'émission selon les modalités fixées par l'Assemblée générale, dans la limite de 10% du capital par an

27^{ÈME} RÉSOLUTION

Autorisation au Conseil d'administration pour augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation du capital de la Société, avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription, décidée en application des 23^{ème} à 25^{ème} résolutions

28^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires, en cas d'offre publique d'échange initiée par la Société

29^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de pouvoirs au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires, en rémunération d'apports en nature dans la limite de 10% du capital social de la Société hors le cas d'une offre publique d'échange initiée par la Société

30^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires, en conséquence de l'émission par les filiales de la Société de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions ordinaires de la Société

31^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par l'émission d'actions ordinaires réservée aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise de la Société ou de son Groupe

32^{ÈME} RÉSOLUTION

Autorisation au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société au bénéfice de salariés et mandataires sociaux éligibles de la Société ou de ses filiales, emportant suppression du droit préférentiel de souscription

33^{ÈME} RÉSOLUTION

Pouvoirs pour formalités

MERCI