

A satellite with a gold-colored body and two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's blue and white horizon is visible in the lower-left corner. The background is a dark field of stars.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 8 novembre 2018



## /// **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

## /// **Activité de l'exercice**

Michel AZIBERT, Directeur Général Délégué

## /// **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière

## /// **Perspectives**

Rodolphe BELMER, *Directeur Général*








## /// **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des Rémunérations

# FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2017-18 ET DU PREMIER TRIMESTRE 2018-19

- ✓ **Tous les objectifs de l'exercice 2017-18 ont été atteints**
- ✓ **Plan d'économie LEAP en avance sur les prévisions ;**
- ✓ **Mise en œuvre efficace de l'approche de conception par les coûts permettant de réduire significativement les investissements**
- ✓ **Refinancement des obligations venants à échéance en janvier 2019 permettant une réduction du montant des intérêts payés et l'allongement de la maturité de la dette**
- ✓ **Poursuite de la rationalisation du portefeuille d'actifs : cession de la participation dans Hispasat pour 302 M€ et cession de notre quote-part dans le satellite E25B pour 135 M€**
- ✓ **Commande de KONNECT VHTS, une étape majeure de notre stratégie de croissance dans la Connectivité**
- ✓ **Dividende proposé à 1,27 euros par action, en hausse de 5%, couvert 1,4 fois par le Cash-flow libre discrétionnaire**

# TOUS LES OBJECTIFS FINANCIERS DE L'EXERCICE 2017-18 ONT ÉTÉ PLEINEMENT ATTEINTS

	Objectif	Performance	
<b>Chiffre d'Affaires</b>	-1 à -2% (à taux de change et périmètre constants)	<b>-1,9%<sup>1</sup></b>	
<b>Marge d'EBITDA</b>	>76% (à taux de change constant)	<b>76,9%<sup>2</sup></b>	
<b>Investissements</b>	420 M€ en moyenne par an	<b>358 M€</b>	 
<b>Cash-flow libre discrétionnaire</b>	TCAM moyen à 3 ans <sup>3</sup> au milieu de la fourchette à un chiffre (à taux de change constant)	<b>+11,9%<sup>2</sup></b>	 
<b>Dette nette / EBITDA</b>	<3,0x	<b>3,0x</b>	
<b>Dividende par action proposé</b>	Stable ou en augmentation	<b>+5%</b> (1,27 par action)	 



## /// **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

---

## /// **Activité de l'exercice**

Michel AZIBERT, Directeur Général Délégué

---

## /// **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière

---

## /// **Perspectives**

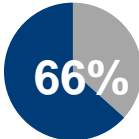
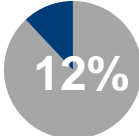

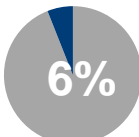
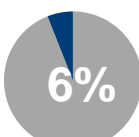
Rodolphe BELMER, Directeur Général

---

## /// **Rémunération des mandataires sociaux**

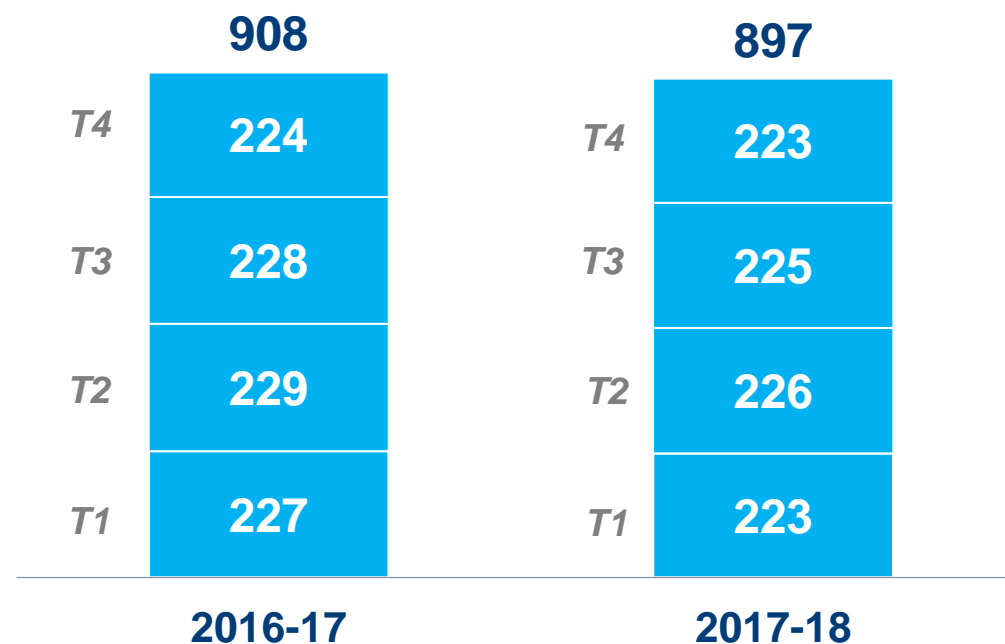
Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des Rémunérations

# EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2017-18

		CONTRIBUTION AU CA <sup>1</sup>	CHIFFRE D'AFFAIRES	EVOLUTION COMPARABLE <sup>2</sup>
ACTIVITES CORES	Vidéo	 66%	897	-0,7%
	Services aux gouvernements	 12%	159	-0,1%
	Données Fixes	 10%	143	-10,1%
CONNECTIVITE	Haut-Débit Fixe	 6%	87	-7,8%
	Connectivite Mobile	 6%	74	+18,2%
	Autres revenus		48	-12,2%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>			<b>1 408</b>	<b>-1,9%</b>

- / **Chiffre d'affaires FY de 897 M€, en baisse de 0,7% sur une base comparable<sup>1</sup>**
  
- / **Chiffre d'affaires « Broadcast » en progression hors impact de la fin du contrat avec TV d'Orange**
  - Solide performance en Russie et dans la région MENA
  
- / **Poursuite du repli de la Vidéo Professionnelle**
  
- / **6 929 chaînes à fin juin 2018**
  - +4,5% en un an
  - Chaînes HD en hausse de 27%
  - Pénétration de la télévision Haute Définition à 21% (contre 17,2% un an plus tôt)

## CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>2</sup> (M€)

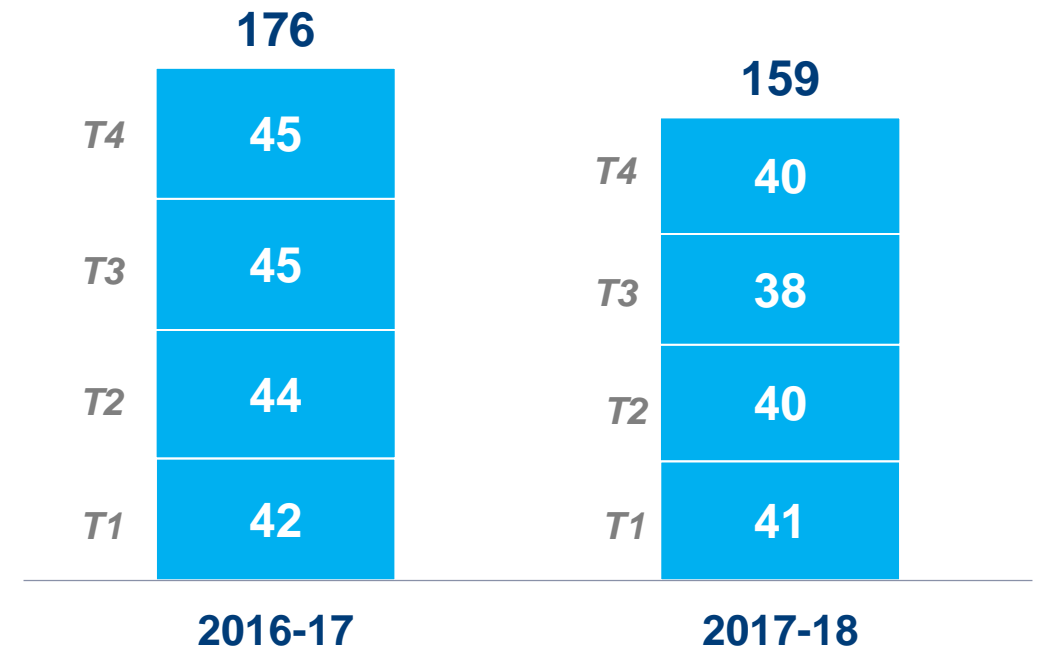


<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants.

<sup>2</sup> Chiffre d'affaires publié à taux de change courant, incluant la contribution de Noorsat à partir du T2 2017-18.

- ✓ Chiffre d'affaires FY de 159 M€, stable sur une base comparable<sup>1</sup>
- ✓ Niveau élevé des renouvellements avec le Département de la Défense américain lors des campagnes de renouvellement de l'automne 2017 et du printemps 2018
- ✓ Montée en puissance des contrats incrémentaux à la position 174° Est
- ✓ Taux de renouvellement de la campagne de l'automne 2018 avec le gouvernement américain inférieur aux attentes
  - Perte d'un contrat important avec un distributeur spécifique
  - Non représentatif de la tendance sous-jacente dans ce segment

## CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>2</sup> (M€)



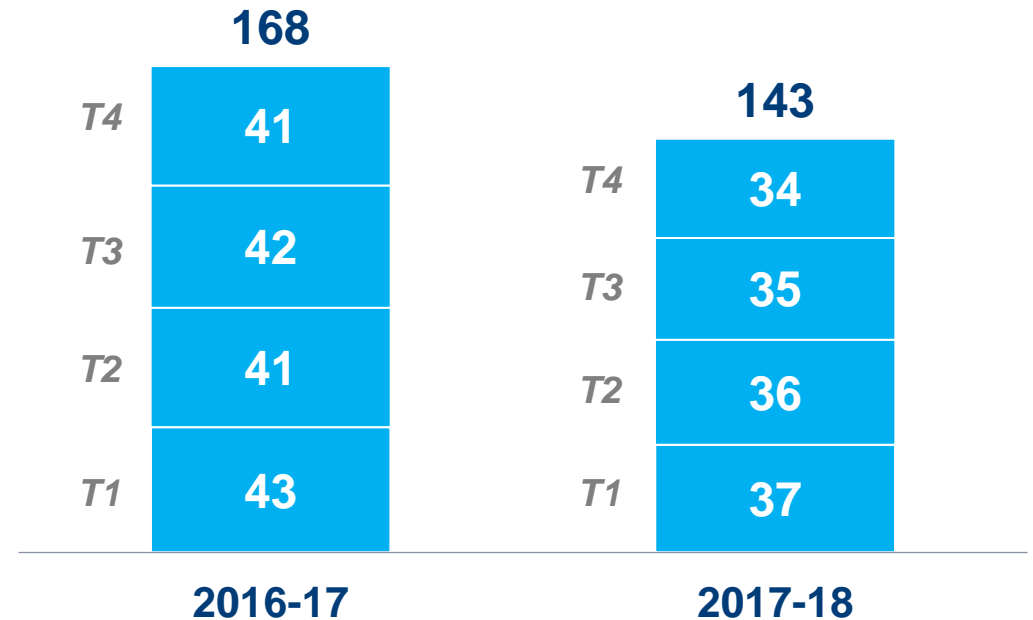
<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants.

<sup>2</sup> Chiffre d'affaires publié à taux de change courant.



- Chiffre d'affaires FY de 143 M€, en baisse de 10,1% sur une base comparable<sup>1</sup>
- Pression sur les prix dans toutes les zones géographiques
- Absence de compensation par des volumes supplémentaires
- Vision prudente des perspectives confirmée pour cette application

## CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>2</sup> (M€)



<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants.

<sup>2</sup> Chiffre d'affaires publié à taux de change courant.

➤ **Chiffre d'affaires FY de 87 M€, en baisse de 7,8% sur base comparable<sup>1</sup>**

➤ **Baisse du chiffre d'affaires en Europe**

- ➔ Rareté en termes de capacité disponible en Europe de l'Ouest
- ➔ Progrès plus lent qu'attendu réalisé par la co-entreprise de détail avec ViaSat

➤ **L'exercice 2018-19 bénéficiera**

- ➔ De la mise en place d'initiatives en Europe pour améliorer la tendance
- ➔ Du lancement de Konnect Africa sur AY3

## CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>2</sup> (M€)



<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants.

<sup>2</sup> Chiffre d'affaires publié à taux de change courant.

## Chiffre d'affaires de 74 M€, en croissance de 18,2% sur base comparable<sup>1</sup>

- Effet de report du contrat Taqnia signé en 2016-17
- Contribution du satellite ETL 172B depuis fin novembre 2017
- Croissance des ventes de capacité régulière

## L'exercice 2018-19 bénéficiera de :

- La contribution du contrat avec UnicomAirNet sur ETL 172B en janvier 2019
- La montée en puissance des contrats sur le satellite KA-SAT permettant de fournir de la capacité à plusieurs compagnies aériennes
- Du nouveau contrat signé avec Taqnia

## CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>2</sup> (M€)



<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants.

<sup>2</sup> Proforma à change courant reflétant la cession de Wins/DHI pour l'exercice 2016-17.



## /// **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

## /// **Activité de l'exercice**

Michel AZIBERT, Directeur Général Délégué

## /// **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière

## /// **Perspectives**

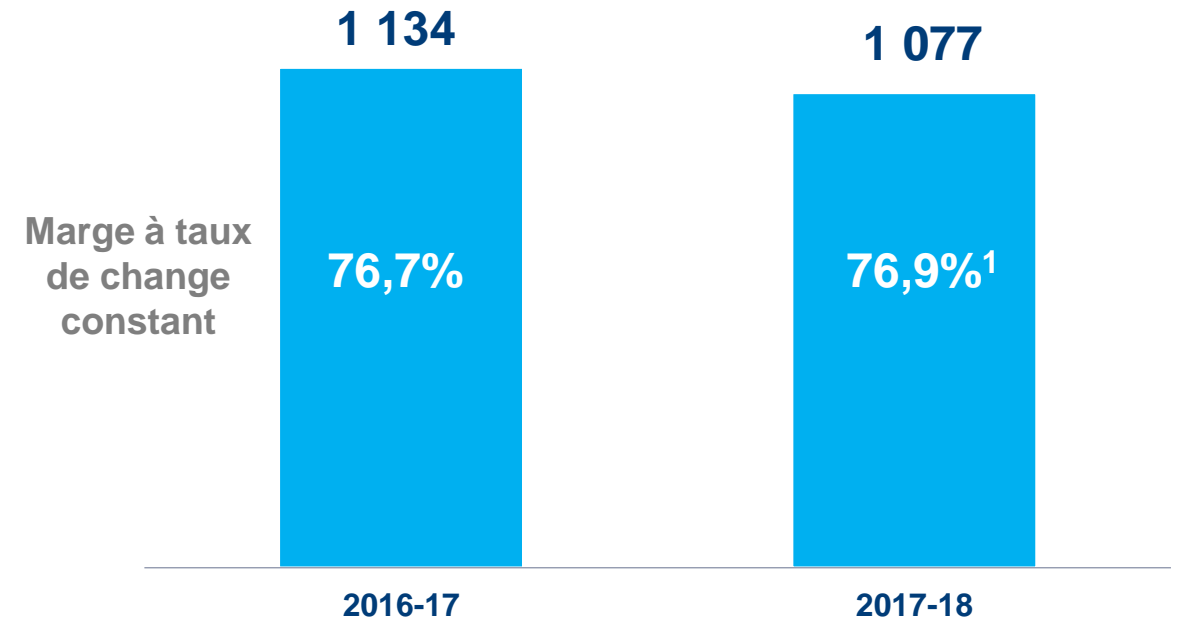
Rodolphe BELMER, Directeur Général

## /// **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des rémunérations

- ✓ **Le plan d'économies de coûts « LEAP » est en avance sur nos prévisions**
  - 24 M€ d'économies de coûts contre un objectif de 15 M€
  
- ✓ **Marge d'EBITDA de 76,9% à taux de change constant contre 76,7% l'an dernier malgré**
  - D'autres revenus (qui ont peu de coûts associés) moins élevés que l'an dernier
  - L'effet légèrement dilutif de l'intégration de Noorsat

## EBITDA (M€)



<sup>1</sup> 76,5% sur la base du publié

# RÉSULTAT NET

Extrait du compte de résultats consolidés (en M€<sup>1</sup>)

	FY 2016-17	FY 2017-18	Variation
Chiffre d'Affaires	1 478	1 408	-4,7%
EBITDA <sup>2</sup>	1 134	1 077	-5,0%
Résultat opérationnel	615	553	-10,1%
Résultat Financier	(131)	(105)	-19,6%
Impôt	(120)	(143)	+19,0%
Résultat net part du Groupe	352	290	-17,5%



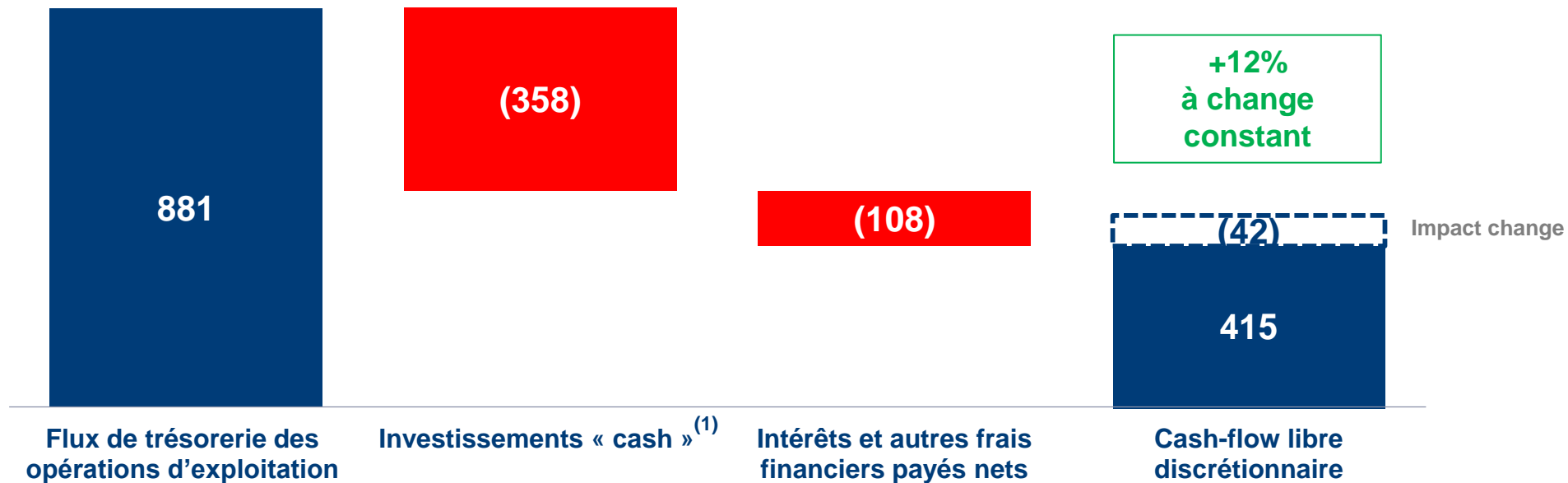
- ▶ Diminution des dotations aux amortissements du fait de dotations moins élevées pour les satellites ayant été désorbités ou déjà intégralement amortis
- ▶ Plus-value de cession de Wins/DHI en 2016-17; Charge comptable exceptionnelle liée à l'acquisition de Noorsat en 2017-18
- ▶ Diminution du coût de la dette compte tenu du remboursement d'une émission obligataire en mars 2017
- ▶ Variation négative du résultat de change
- ▶ Taux d'impôt de 32% contre 25% l'exercice précédent
- ▶ Reconnaissance d'un produit d'impôt différé exceptionnel, compte tenu de la réduction future du taux d'impôt sur les sociétés en France
- ▶ Marge nette de 21%

<sup>1</sup> Arrondi au million le plus proche

<sup>2</sup> L'EBITDA reflète la rentabilité du Groupe avant prise en compte des Dotations aux amortissements, des charges financières et de la charge d'impôt.

# CASH-FLOW LIBRE DISCRÉTIONNAIRE EN FORTE CROISSANCE

En M€

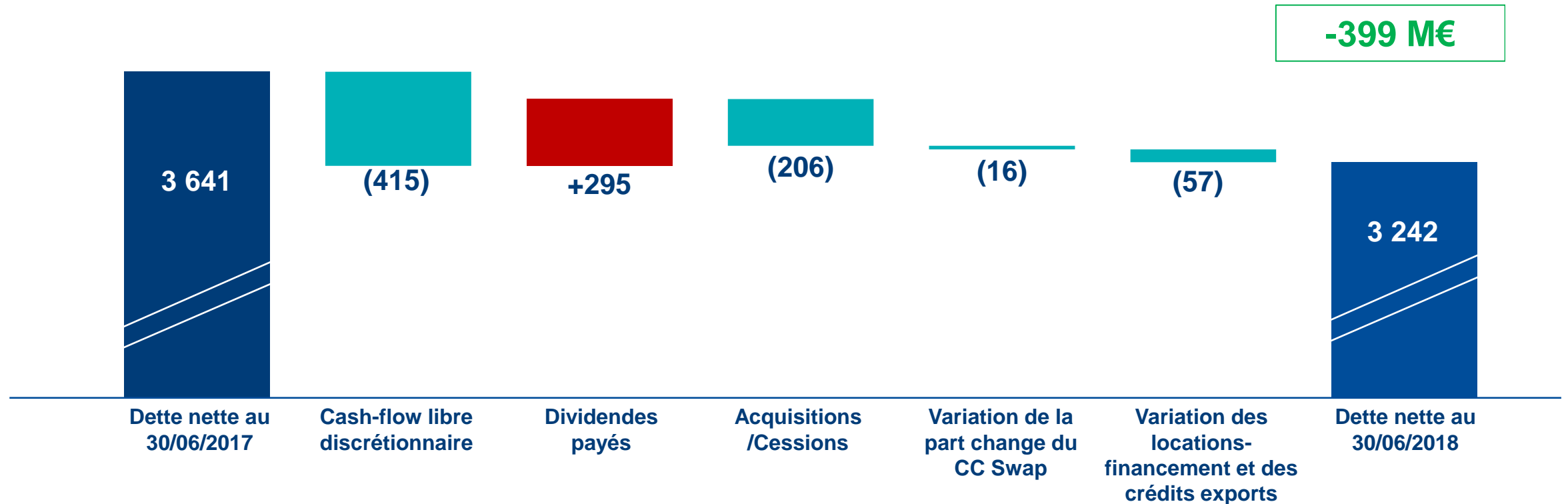


<b>Variation</b>	<b>-102</b>	<b>+56</b>	<b>+53</b>	<b>+7</b>
<b>2016-17</b>	<b>983</b>	<b>(414)</b>	<b>(161)</b>	<b>408</b>

(1) Le montant d'investissement « cash » couvre donc les acquisitions de satellites et d'autres immobilisations corporelles et incorporelles et les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation et des contrats de location de longue durée sur des capacités tierces.

# RÉDUCTION SIGNIFICATIVE DE L'ENDETTEMENT NET

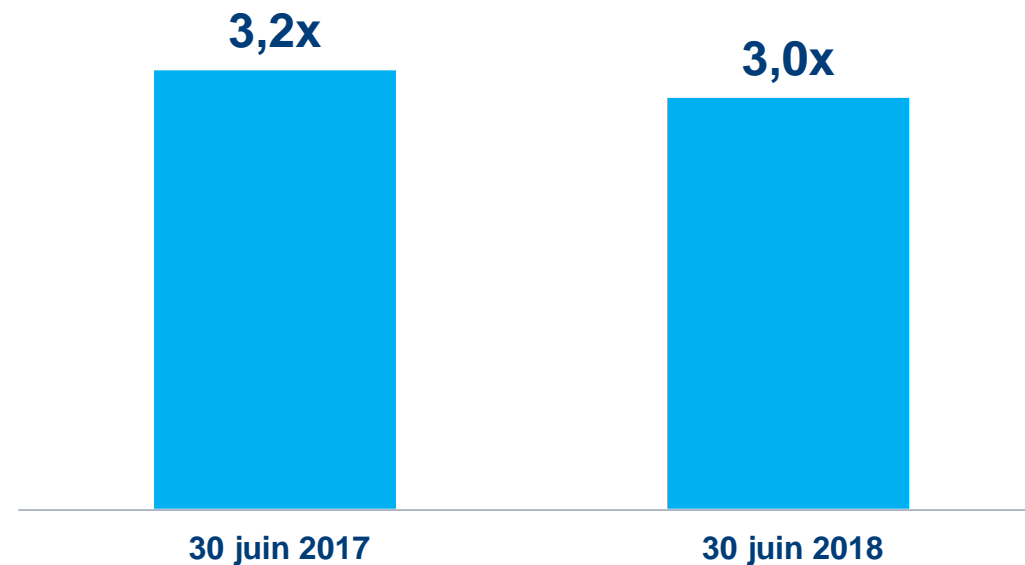
En M€





- **Ratio Dette Nette/EBITDA réduit à 3,0x**
  - ➔ Contre 3,2x au 30 juin 2017
- **Coût moyen de la dette (après effet des instruments de couverture) réduit à 2,9%**
  - ➔ Contre 3,1% en 2016-17
- **Emission obligataire à 7 ans d'un montant de 800 M€ avec un coupon de 2,0%**
  - ➔ Economie du montant des intérêts payés d'environ 24 M€ avant impôts sur basse annuelle à compter de l'exercice 2019-20
- **Importante liquidité**
  - ➔ Trésorerie de 734 M€ à fin juin 2018
  - ➔ Lignes de crédit disponibles non utilisées à hauteur de 650 M€

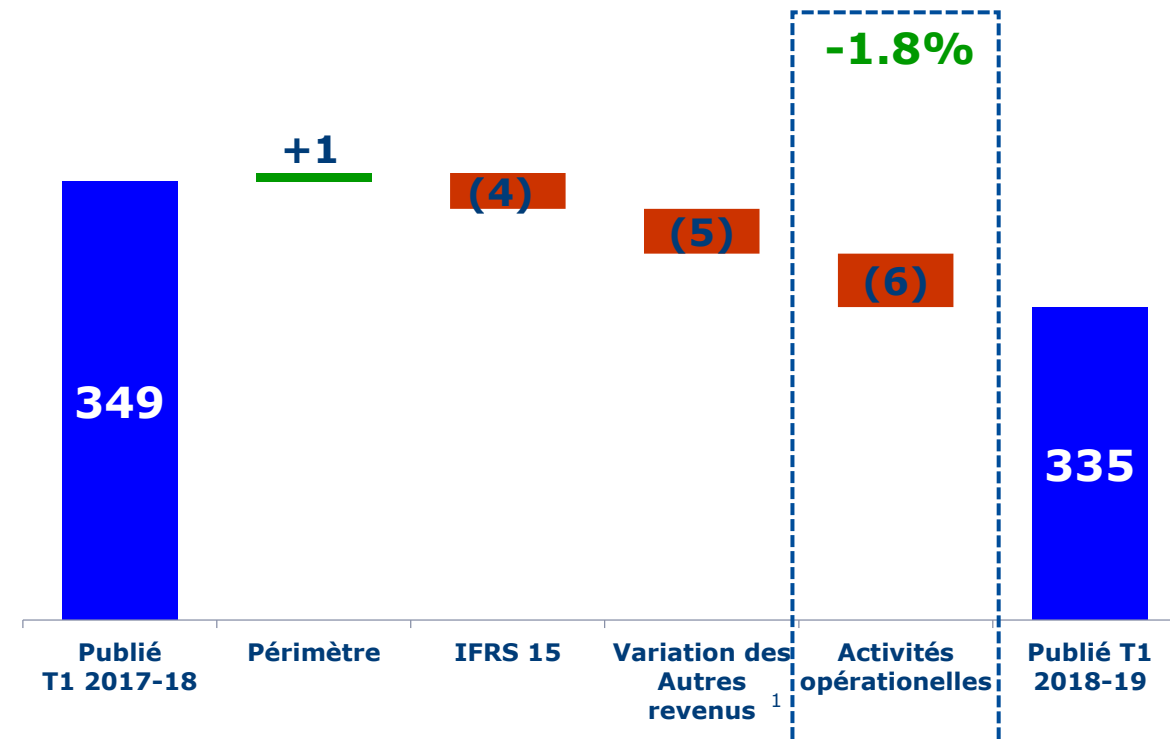
## ENDETTEMENT NET / EBITDA



# CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE 2018-19

- Chiffre d'affaires de 335 M€ au T1
- Chiffre d'affaires en repli de 2,7% à taux de change, périmètre et normes comptables constants
  - Consolidation de Noorsat
  - Déconsolidation d'Eutelsat 25B
  - Adoption de la norme IFRS 15
- Chiffre d'affaires des activités opérationnelles en baisse de 1,8%, hors "Autres Revenus"
- Profil de chiffre d'affaires plus favorable au deuxième semestre

## EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU PREMIER TRIMESTRE 2018-19





## /// **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

---

## /// **Activité de l'exercice**

Michel AZIBERT, Directeur Général Délégué

---

## /// **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière

---

## /// **Perspectives**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

---

## /// **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des rémunérations

# UNE STRATÉGIE EN DEUX ÉTAPES

## ÉTAPE 1

### CROISSANCE DU CASH-FLOW



Maximiser la génération de  
**Cash-Flow Libre**

## ÉTAPE 2

### CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES



Poursuivre le  
développement de la  
**Vidéo**  
pour accélérer la  
croissance



Saisir les  
opportunités de long  
terme dans la  
**Connectivité**

# KONNECT VHTS: UNE SOLUTION OPTIMALE TANT AU NIVEAU COMMERCIAL QUE TECHNIQUE, FINANCIER ET OPÉRATIONNEL...

Commercial :	Financier :
<ul style="list-style-type: none"><li>Partenariat avec deux acteurs majeurs en Europe<ul style="list-style-type: none"><li>Orange pour le haut débit fixe</li><li>Thales pour les services aux gouvernements</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Diminution du risque grâce à des engagements pluriannuels fermes de distribution</li><li>Valeur agrégée de plusieurs centaines de millions d'euros</li></ul>
Technique :	Opérationnel :
<ul style="list-style-type: none"><li>500 Gbps de capacité sur l'Europe</li><li>Niveau élevé de flexibilité grâce au plus puissant processeur numérique jamais mis en orbite</li><li>La solution la plus compétitive sur le marché</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Lancement en 2021</li><li>Compatibilité avec de multiples technologies au sol</li><li>Maximisation des synergies avec l'ensemble des opérations dans le haut débit</li></ul>

# ...PERMETTANT DE SAISIR LES OPPORTUNITES DE CROISSANCE DANS LA CONNECTIVITE

## Un potentiel significatif à long terme

- ▶ Le marché adressable pour le haut débit fixe en Europe est estimé à environ 5 M de foyers à horizon 2030
- ▶ Le marché global pour la capacité utilisée pour la connectivité en vol devrait dépasser 1 Md€ d'ici 2025

## Une technologie révolutionnaire

- ▶ Coût de production en ligne avec nos objectifs en termes de Capex/Gbps
- ▶ Capacité à fournir un service de "très haut débit" à un prix compétitif
- ▶ Transition d'un marché de niche à un marché de masse

## Un tremplin pour l'accélération de la croissance...

- ▶ Disponibilité de KONNECT dès 2021 donnant une longueur d'avance
- ▶ Lancement de KONNECT VHTS en 2021

## ...qui n'affecte pas notre profil financier

- ▶ Investissement dans KONNECT VHTS inclus dans notre enveloppe
- ▶ Eutelsat reste une société d'infrastructure avec des marges élevées

# PERSPECTIVES FINANCIÈRES

## CHIFFRE D'AFFAIRES DES ACTIVITES OPERATIONELLES

(A taux de change et périmètre constants et à normes IFRS 15 constantes, hors « autres revenus »)

- ▶ Chiffre d'affaires globalement stable en 2018-19<sup>1</sup>
- ▶ Retour à une légère croissance à partir de 2019-20

## MARGE D'EBITDA

(A taux de change constant)

- ▶ >78% à partir de 2018-19  
En incluant l'impact des normes IFRS 15 et IFRS 16

## INVESTISSEMENTS CASH

- ▶ 2017-18 à 2019-20 : 400 M€<sup>2</sup> en moyenne par an  
En incluant l'impact d'IFRS 16

## CASH-FLOW LIBRE DISCRÉTIONNAIRE<sup>3</sup>

(A taux de change constant et hors effet de la cession d'EUTELSAT 25B)

- ▶ 2016-17 à 2019-20 : TCAM dans le milieu de la fourchette à un chiffre

## STRUCTURE FINANCIÈRE

- ▶ Note de crédit de qualité « *Investissement* »
- ▶ Ratio d'endettement net sur EBITDA inférieur à 3,0x

## DIVIDENDE

- ▶ Dividende stable ou progressif



## /// **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

## /// **Activité de l'exercice**

Michel AZIBERT, Directeur Général Délégué

## /// **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière

## /// **Perspectives**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

## /// **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des rémunérations



# PRINCIPES EN MATIÈRE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS



**ATTIRER  
RETENIR  
MOTIVER**

**des dirigeants  
de haut niveau**

**ALIGNER  
LEURS INTÉRÊTS**

**avec ceux des actionnaires et des  
autres parties prenantes**

**PRENDRE  
EN COMPTE**

**les spécificités d'Eutelsat**

# UNE RÉMUNÉRATION VARIABLE DÉTERMINÉE PAR LA PERFORMANCE

## REMUNERATION VARIABLE ANNUELLE

- Aligner les intérêts avec les objectifs financiers publiés et inciter au dépassement des objectifs pour l'exercice

Déterminée à  
100% par la  
performance

## RÉMUNERATION DE LONG TERME

- Maximiser la création de valeur à moyen terme
- Aligner les intérêts avec le plan stratégique
- Retenir les dirigeants

Déterminée à  
100% par la  
performance

# LES CHANGEMENTS PROPOSÉS METTENT L'ACCENT SUR UN ALIGNEMENT ACCRU AVEC LES OBJECTIFS FINANCIERS ET LE PLAN STRATÉGIQUE

Catégorie	Changement	Raison
<b>Rémunération fixe</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Augmentation de 10% pour Yohann Leroy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aligner progressivement la rémunération sur la médiane du Benchmark</li> <li>Prendre acte de l'étendue de son périmètre de responsabilité et de ses missions ainsi que de ses impacts sur la stratégie et la transformation du Groupe</li> </ul>
<b>Rémunération variable annuelle</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La croissance du CA des Activités opérationnelles remplace l'objectif de chiffre d'affaires du Groupe</li> <li>La marge d'EBITDA remplace l'EBITDA en valeur absolue</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La nature moins prévisible des Autres revenus a conduit le Groupe à les exclure de ses objectifs de chiffre d'affaires</li> <li>Cohérence avec les objectifs financiers communiqués au marché</li> </ul>
<b>Rémunération de long terme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suppression du critère relatif au plan d'économie LEAP</li> <li>Remplacement du critère relatif au chiffre d'affaires total par un objectif lié au chiffre d'affaires des nouvelles activités notamment de Connectivité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>LEAP fait déjà partie des critères pris en compte pour l'évaluation de la rémunération variable annuelle au titre de l'exercice 2018-19</li> <li>Alignement avec la deuxième étape du plan stratégique du Groupe, dont l'horizon devient plus proche, et qui prévoit un retour à la croissance</li> </ul>

# DÉTAIL DE LA STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

		M. D'Hinnin	R. Belmer	M. Azibert	Y. Leroy
Rémunération Fixe		N/A	650 K€	363 K€	253 K€
Rémunération variable annuelle	En % du salaire de base	N/A	100% <sup>1</sup>	105% <sup>1</sup>	50% <sup>1</sup>
	Objectifs		<b>Quantitatifs</b> : Δ CA des activités opérationnelles, marge d' EBITDA; Cash-flow libre discrétionnaire, programme "LEAP". <b>Qualitatifs</b> : objectifs spécifiques liés à la feuille de route stratégique <b>Quantitatifs spécifiques</b> liés à la fonction de Directeur Commercial de M. Azibert		
Rémunération de long terme	En % du salaire de base	N/A	Prochain plan : 125% <sup>1</sup>	Prochain plan : 160% <sup>1</sup>	Prochain plan : 50% <sup>1</sup>
	Objectifs		Attribution fictive d'actions liée à des objectifs à trois ans : i) CA des nouvelles activités, ii) Cash-flow libre discrétionnaire, iii) TSR relatif		
Jetons de présence		175 K€ de part fixe + part variable	Allocation conformément aux règles fixées par le Conseil	Non applicable	Non applicable

# AUTRES ELEMENTS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX EXECUTIFS :

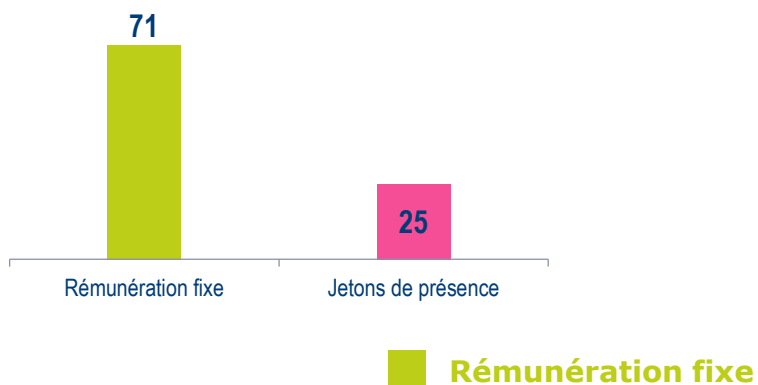
## Pas d'indemnité de cessation de fonction ni de régime de retraite supplémentaire

<b>Rémunération variable Pluriannuelle</b>	Aucune
<b>Indemnité liée à la cessation des fonctions</b>	Aucune
<b>Politique de rémunération exceptionnelle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Possible seulement en cas de circonstances très spécifiques</li><li>• Doit être justifiée et rendue publique immédiatement après le Conseil d'administration l'ayant arrêtée</li><li>• Ne peut pas dépasser 100% du bonus annuel</li><li>• Versement ne pouvant intervenir avant son approbation par l'AG</li></ul>
<b>Avantages en nature</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Voiture de fonction pour le Directeur général et pour les Directeurs généraux délégués</li></ul>
<b>Clause de non-concurrence</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Equivalente à 50% du salaire de base pour 18 mois en contrepartie de l'engagement de ne pas travailler directement ou indirectement pour un opérateur de satellites</li></ul>
<b>Régime de retraite supplémentaire</b>	Aucun
<b>Régime collectif de prévoyance / frais de santé</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mêmes conditions que les salariés d'Eutelsat S.A.</li></ul>

# RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL AU TITRE DE L'EXERCICE 2017-18

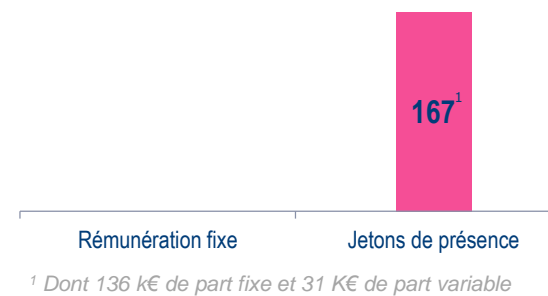
## MICHEL DE ROSEN

Prorata temporis jusqu'à la fin du mandat de M. de Rosen en tant que Président du conseil en novembre 2017



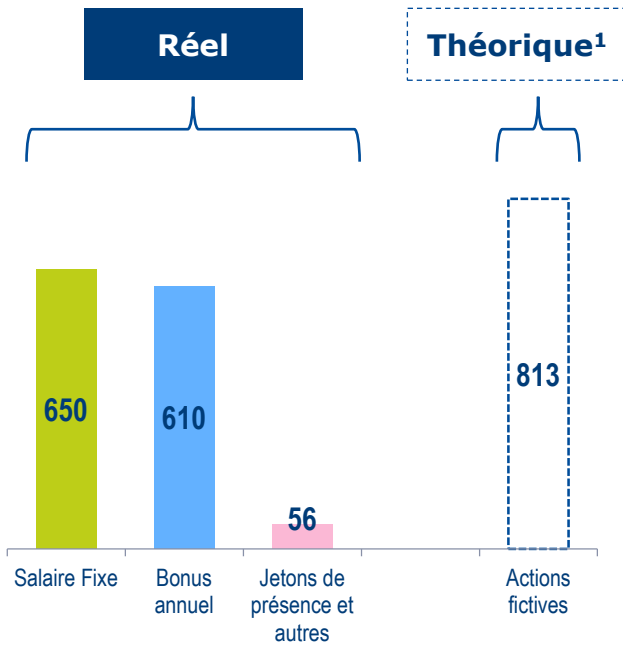
## DOMINIQUE D'HINNIN

Prorata temporis depuis la nomination de M. D'Hinnin comme Président du conseil en novembre 2017

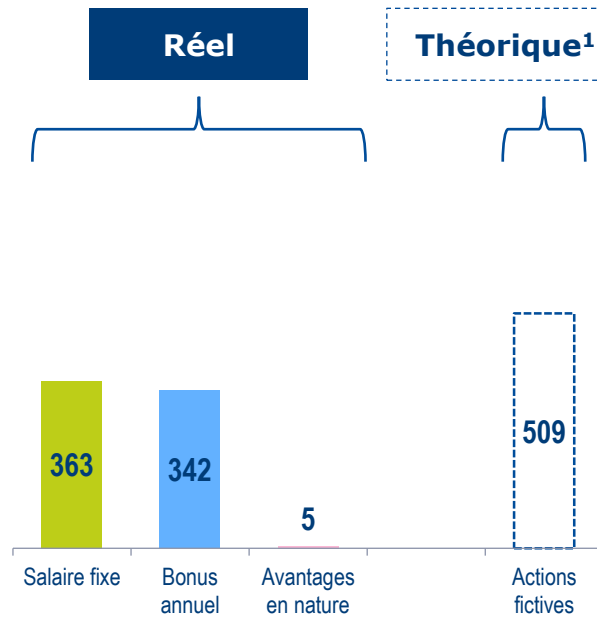


# RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS AU TITRE DE L'EXERCICE 2017-18

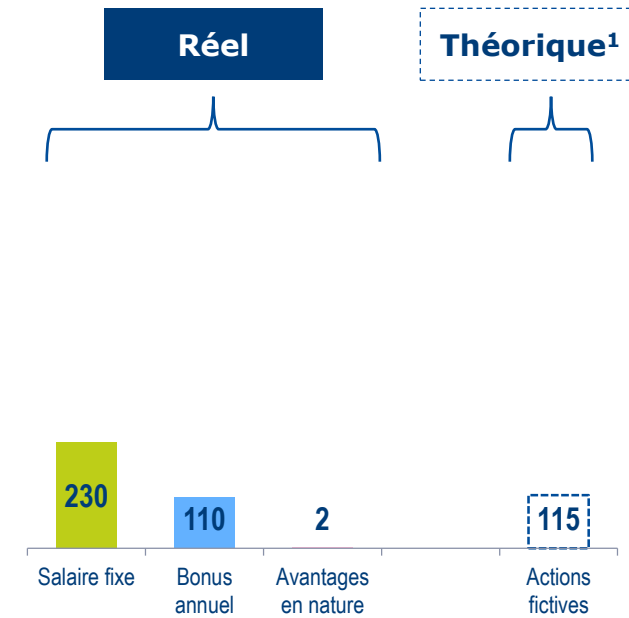
## RODOLPHE BELMER



## MICHEL AZIBERT



## YOHANN LEROY



■ Rémunération fixe

■ Rémunération variable

□ Rémunération de long terme<sup>1</sup>

■ Avantages en nature

■ Jetons de présence

# RÉSOLUTIONS CONCERNANT LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

<b>« Vote sur le passé »</b>	<b>Approbation de la rémunération au titre de l'exercice 2017-18 attribuée à :</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Michel de Rosen (Résolution 7)</li><li>• Dominique D'Hinnin (Résolution 8)</li><li>• Rodolphe Belmer (Résolution 9)</li><li>• Michel Azibert (Résolution 10)</li><li>• Yohann Leroy (Résolution 11)</li></ul>
<b>« Vote sur la politique de rémunération »</b>	<b>Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution de la rémunération attribuable au :</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Directeur général (Résolution 12)</li><li>• Directeurs généraux délégués (Résolution 13)</li></ul>



A satellite with a central body and two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's horizon is visible in the lower-left corner. The background is a dark field of stars.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 8 novembre 2018

A satellite with two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's horizon is visible in the lower-left corner. The satellite has a central body with various instruments and a large parabolic antenna.

# **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

## **EUTELSAT COMMUNICATIONS – Assemblée Générale Ordinaire**

Jeudi 8 novembre 2018

## ✓ 1<sup>ère</sup> résolution: Comptes annuels de la société Eutelsat Communications au 30/06/2018

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat, de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Conformément aux dispositions réglementaires, figurent dans nos rapports les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

→ Nos appréciations ont porté sur l'évaluation des titres de participation.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur le rapport de gestion et les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Nous attestons l'exactitude et la sincérité des informations fournies en application des dispositions du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur.

## ✓ 2<sup>ème</sup> résolution: Comptes consolidés de la société Eutelsat Communications au 30/06/2018

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat, de la situation financière, et du patrimoine de l'ensemble constitué les entités comprises dans la consolidation.

Les points clés de l'audit mentionnés dans notre rapport sont les suivants :

- L'évaluation des actifs immobilisés et l'estimation de la durée d'utilisation des satellites ;
- La reconnaissance du chiffre d'affaires et les dépréciations des créances clients ;
- Les provisions pour risques et passifs éventuels.

→ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

## 3<sup>ème</sup> résolution: Conventions et engagements réglementés

### Conventions et engagements soumis à l'approbation de l'Assemblée générale :

- Il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisé et conclu au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L.225-38 du Code de commerce.

### Conventions et engagements déjà approuvés et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice :

- Clause de non-concurrence conclue entre Monsieur Rodolphe Belmer (Directeur général et administrateur de la société) et Eutelsat Communications SA.
- Clause de non-concurrence conclue entre Monsieur Yohann Leroy (Directeur général délégué de la société) et Eutelsat Communications SA.
- Convention avec la société Eutelsat SA et plusieurs autres entités du groupe relative à la refacturation en cas d'acquisition d'actions par votre société dans le cadre de plans d'attribution gratuite d'actions de votre société au profit de salariés du groupe Eutelsat.  
Au cours de l'exercice clos le 30 juin 2018, Eutelsat Communications n'a pas procédé à l'acquisition d'actions sur le marché et n'a pas facturé d'acquisition d'actions à ses filiales.
- Convention d'intégration fiscale.  
Au titre de cette convention, Eutelsat Communications a comptabilisé un produit d'impôt de 1 million d'euros au cours de l'exercice clos le 30 juin 2018.

## ✓ Rapport sur la réduction de capital - 15<sup>ème</sup> résolution

→ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

## ✓ Rapport sur l'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre – 16<sup>ème</sup> résolution

→ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du conseil d'administration portant sur l'opération envisagée.

## ✓ Rapport sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise – 17<sup>ème</sup> résolution

→ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre;

→ Les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription.

A satellite with a gold-colored body and a long array of solar panels is shown in space. The Earth is visible in the background, showing blue oceans and white clouds. The satellite has a large parabolic antenna and a smaller circular antenna. The solar panels are arranged in two long, thin arrays extending from the central body.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 8 novembre 2018



# Projets de résolution présentés à titre ordinaire



# 1<sup>ÈRE</sup> RÉOLUTION

✓ **Approbation des rapports et comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2018**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# 2<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

✓ **Approbation des rapports et comptes consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2018**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

## ✓ Approbation des conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

➤ **Affectation du résultat de l'exercice clos le 30 juin 2018**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

## Renouvellement de Bpifrance Participations en qualité d'administrateur



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

## Renouvellement de Monsieur Ross McInnes en qualité d'administrateur



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

✓ **Approbation des éléments fixes composant la rémunération totale versée au titre de l'exercice clos le 30 juin 2018 à Monsieur Michel de Rosen, Président du Conseil d'administration jusqu'au 8 novembre 2017**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# 8ÈME RÉOLUTION

✓ **Approbation des éléments fixes composant la rémunération totale versée au titre de l'exercice clos le 30 juin 2018 à Monsieur Dominique D'Hinnin, Président du Conseil d'administration à compter du 8 novembre 2017**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**



✓ **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 30 juin 2018 à Monsieur Rodolphe Belmer, Directeur général**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# 10<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

✓ **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 30 juin 2018 à Monsieur Michel Azibert, Directeur général délégué**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# 11<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

✓ **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 30 juin 2018 à Monsieur Yohann Leroy, Directeur général délégué**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# 12<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

- ✓ **Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Directeur général**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# 13<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

- ✓ **Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables aux Directeurs généraux délégués**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# 14<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

✓ **Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres actions**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**



# Projets de résolution présentés à titre extraordinaire

# 15<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

✓ **Autorisation au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de son programme de rachat d'actions**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**



# 16<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

**✓ Autorisation au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société aux salariés et mandataires sociaux éligibles de la Société ou de ses filiales, emportant suppression du droit préférentiel de souscription**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# 17ÈME RÉOLUTION

**✓ Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise de la Société ou de son Groupe**



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

A satellite in space with Earth in the background. The satellite is a complex structure with various components, including a central body and several long, thin arms extending outwards. The Earth is visible in the background, showing a curved horizon and a mix of blue and white colors. The overall scene is set against a dark, starry background.

# Projet de résolution présenté à titre ordinaire

## ✓ Pouvoirs pour formalités



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# RÉSOLUTION NOUVELLE A



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

# RÉSOLUTION NOUVELLE B



**Pour**



**Abst.**



**Contre**

A satellite with a central body and two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's horizon is visible in the lower-left corner. The background is a dark field of stars.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 8 novembre 2018